

CONVENCIÓN NACIONAL GANADERA 2015

INTEGRACIÓN EN LA CADENA DE VALOR PARA LA GANADERÍA

Rafael Gamboa González

Director General de FIRA

rafael.gamboa@fira.gob.mx

Mayo 2015



Contenido

1. **Integración de la Red de Valor Ganadera**
2. Esquema Criador-Engordador
 - Proyecto Integración de la Red Bovino Carne en Veracruz
3. Esquema de Repoblamiento del Hato y Recría
4. Esquemas para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados
5. Retos y oportunidades para el Sector

Integración de redes de valor: Estrategia para la competitividad.

Se ha adaptado una metodología para conocer la **estructura y funcionamiento de las redes de valor**, y detectar las oportunidades de negocios a través de la identificación de brechas en las relaciones entre los diferentes actores, partiendo de las necesidades del consumidor.



CRIADOR



DESARROLLADOR



ENGORDADOR



RASTRO



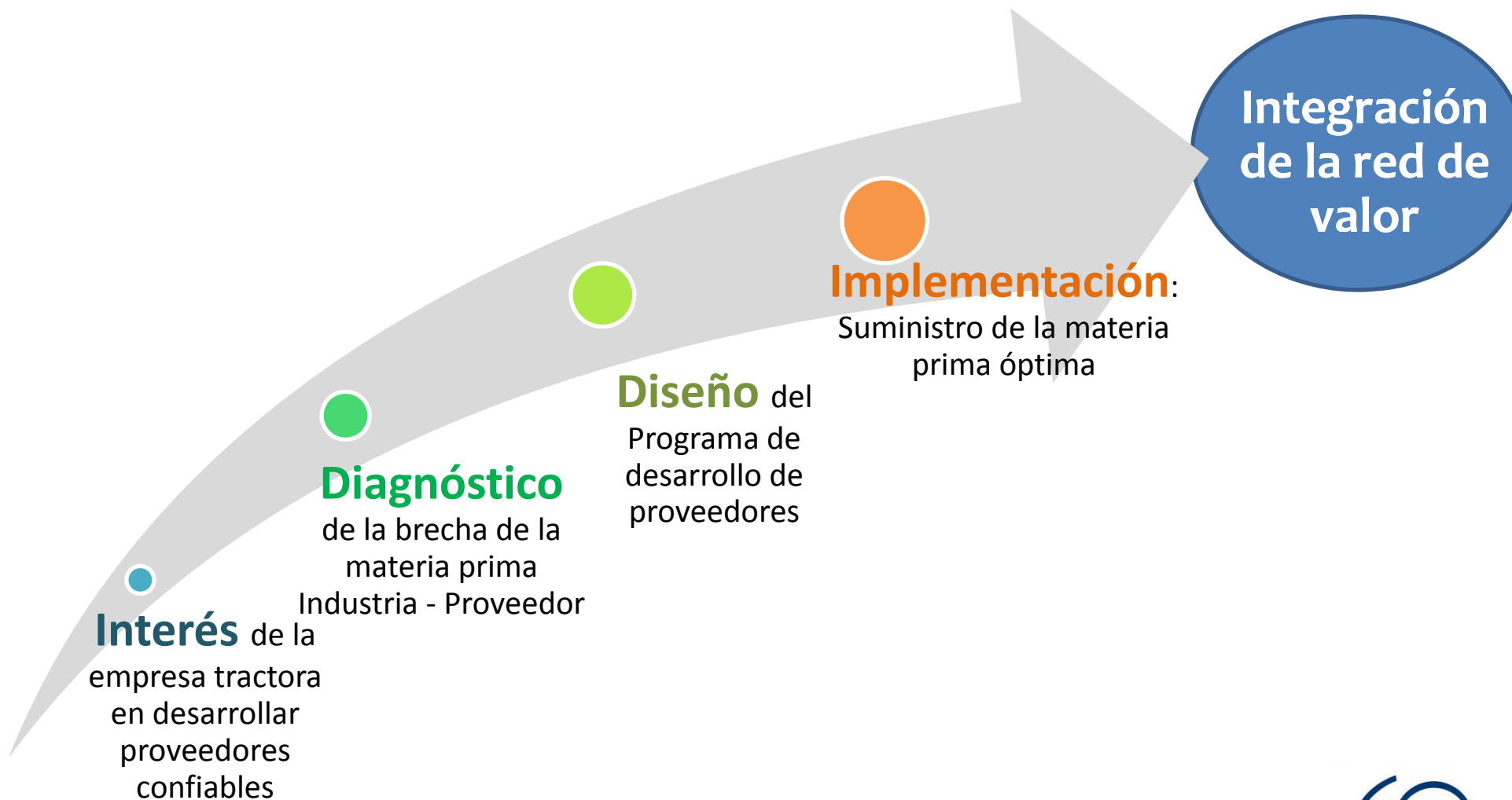
CARNICERÍA



CONSUMIDOR

La experiencia muestra como una constante que las redes no están articuladas en la relación Actividad Primaria – Industria. **Esta situación se resuelve con el desarrollo de proveedores adecuando normalmente los sistemas de producción, lo que implica Adopción de tecnologías, Capacitación y Asistencia técnica al productor.**

Proceso para la implementación de esquemas de integración a través de Desarrollo de Proveedores



Contenido

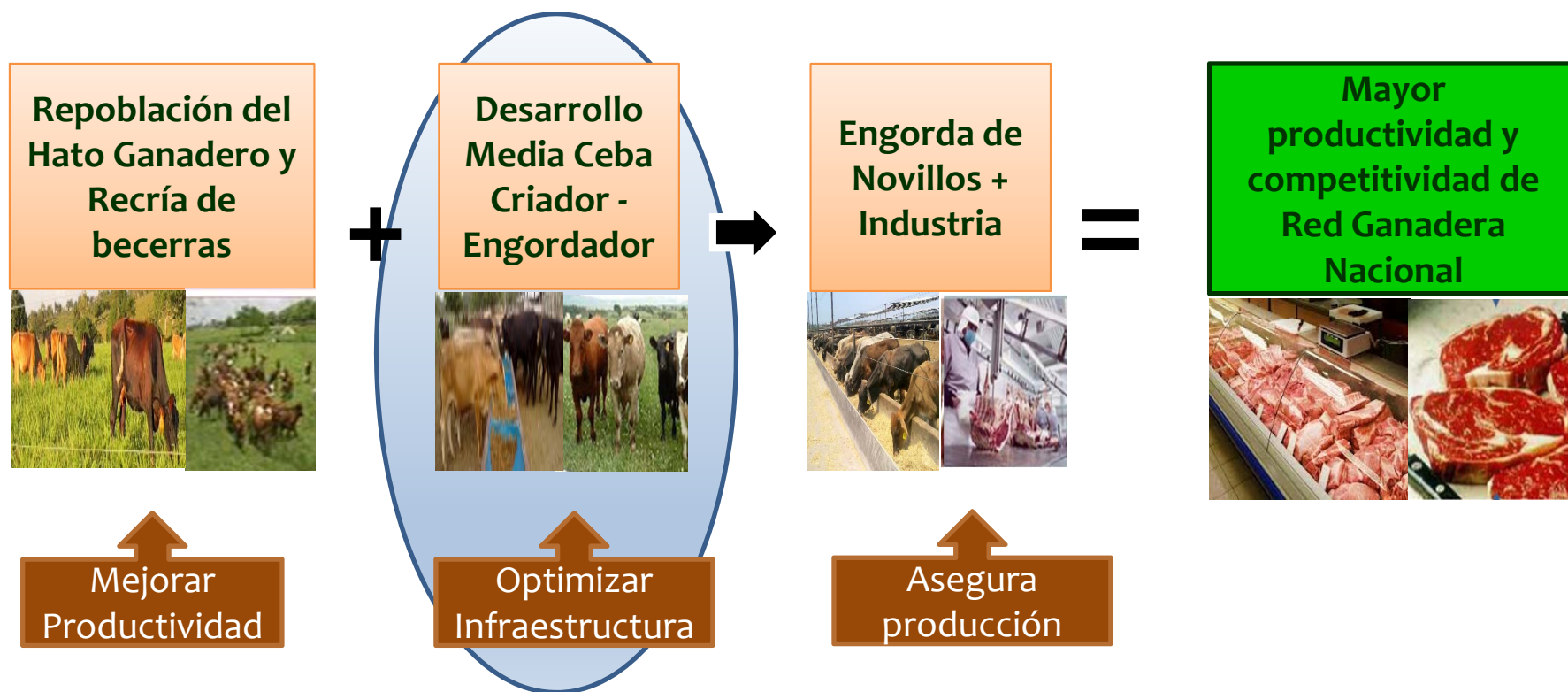
1. Integración de la Red de Valor Ganadera
- 2. Esquema Criador-Engordador**
 - Proyecto Integración de la Red Bovino Carne en Veracruz
3. Esquema de Repoblamiento del Hato y Recría
4. Esquemas para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados
5. Retos y oportunidades para el Sector

Diagnóstico

- Baja rentabilidad de los criadores por periodos largos en la producción y alta inversión, apropiándose de poco valor agregado,
- Escasez en la proveeduría de becerro hato nacional,
- Criadores con infraestructura subutilizada y falta de liquidez de las empresas,
- México exporta ganado en pie e importa carne procesada ^{1/}
- **La falta de articulación entre el criador y el engordador, genera un intermediario que incrementa los costos de acopio del ganado** para los corrales de engorda:
 - No hay seguridad de abasto, por lo tanto la infraestructura se subutiliza, y
 - No existe control de calidad, lo que dificulta obtener certificación para acceder a mercados de mayor valor agregado.
- Es necesario ordenar la oferta de ganado de zonas productoras con los corrales de engorda.

1/ Exportaciones anuales de ganado en pie en promedio (2010-2014) 1,146,700 becerros, 17% de la producción nacional. En 2014 se importaron 956 mdd de carne procesada.

Es necesario un esquema que contribuya a fortalecer la red de valor carne de res (Articulación Criador – Engordador)



- Aprovechar la ventaja competitiva en la etapa de media ceba
- Reposicionar al productor en la etapa de media ceba para mejorar sus ingresos
- Desarrollo de Proveedurías a través de Ganadería por contrato
- Financiamiento a la etapa con diferentes modalidades de apoyo
- Crea incentivos para integrar la Red Bovino (Ganadería por Contrato)

Descripción del esquema (Criador-Engordador):

Objetivo: Articular la Red mediante un esquema financiero y de acompañamiento técnico, los criadores se asocian con el engordador para realizar el desarrollo de becerros de 200 kg hasta los 350 kilos (media ceba), y su posterior finalización en corrales especializados.

- **Modalidades de operación:**

- I. Individual: Un criador desarrolla su ganado y lo vende a un engordador.
 - II. Maquila: Un engordador desarrolla su ganado en los potreros del criador.
 - III. Aparcería: Un criador desarrolla el ganado del engordador mediante un convenio de aportación y distribución de beneficios previamente acordados.
 - IV. Renta: Un criador renta a un engordador su infraestructura productiva para realizar la media ceba.
- El proyecto considera apoyar el desarrollo de becerros con créditos de avío para dar liquidez a las empresas y sus costos de producción.
 - Se contribuye a consolidar la oferta y atender la demanda de los corrales de finalización de ganado (engordadores) y su integración a la Red de Valor

Ejemplo del Esquema Criador – Engordador:

- ▶ **Ubicación de empresas:** Estado de Veracruz, empresas con infraestructura productiva disponible para la desarrollo de becerros en praderas
- ▶ **Vinculación con apoyos:** proyectos como Integración para el desarrollo de becerros a media ceba. Inversión en praderas, instalaciones y maquinaria.
- ▶ **Participación de los CDTs:** capacitación en buenas prácticas ganaderas y zoonosanitarias, manejo de praderas, nutrición animal y organización de productores.
- ▶ **Esquemas financieros** para el criador: acompañados con asistencia técnica, seguro ganadero y producción por contrato. Apoyos SAGARPA-Fomento pecuario para praderas. Asociación en Aparcería y maquila. Créditos a corto plazo para costos de producción.
- ▶ **Apoyos para estudios y crédito** para instrumentar sistemas de control para trazabilidad e inocuidad. Certificación de los procesos.
- ▶ **Servicios de garantía especializados** (FONAGA, FEGA)

Contenido

1. Integración de la Red de Valor Ganadera
2. Esquema Criador-Engordador
 - **Proyecto Integración de la Red Bovino Carne en Veracruz**
3. Esquema de Repoblamiento del Hato y Recría
4. Esquemas para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados
5. Retos y oportunidades para el Sector

Objetivo General del Proyecto de integración de la red

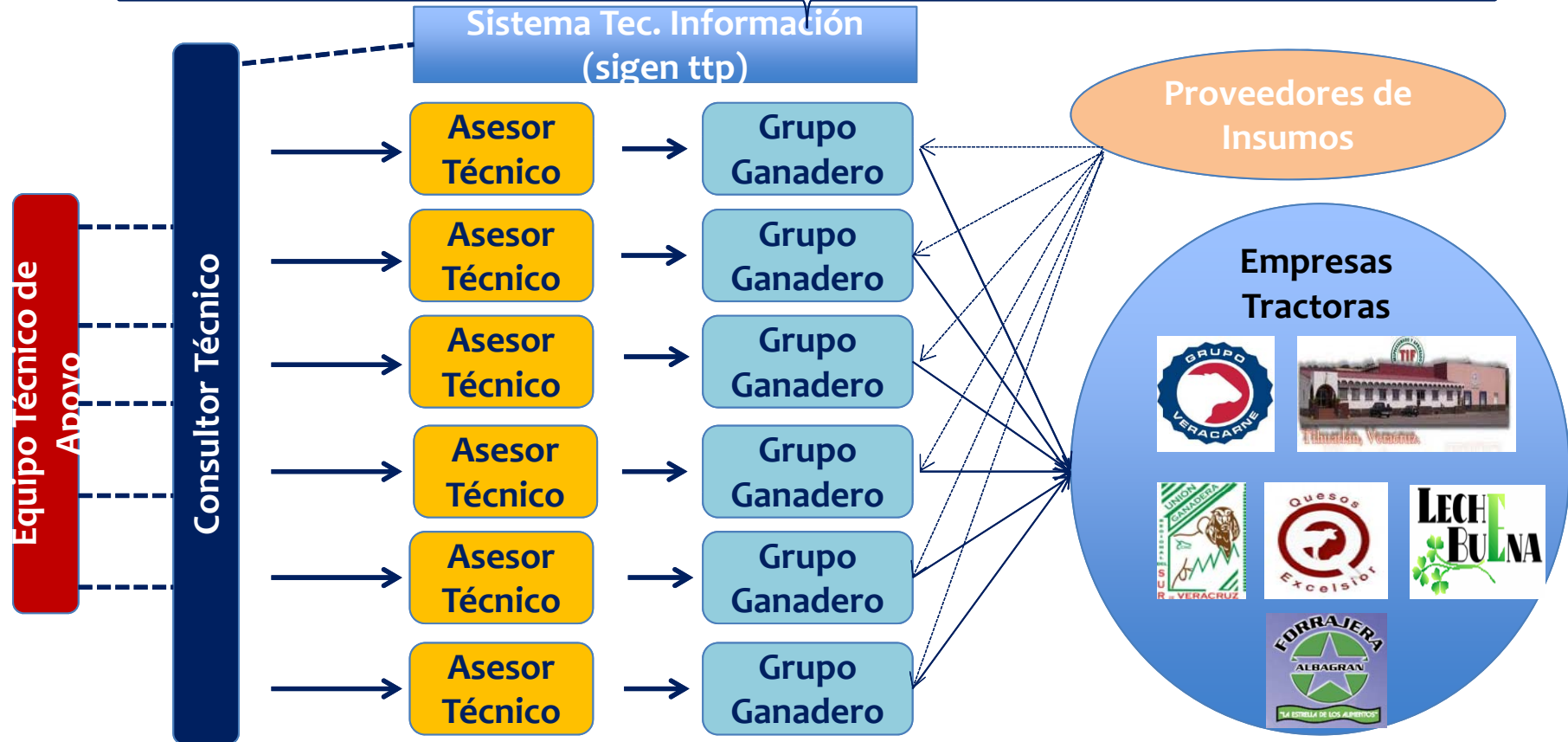
Aumentar la productividad, rentabilidad y sustentabilidad de las unidades de producción de grupos de pequeños y medianos productores, a través de la asistencia técnica, la capacitación y el financiamiento; favoreciendo su organización e integración a la red de valor de carne de bovino.

Objetivos específicos del Proyecto de Integración de la Red:

- Mejorar la productividad de las unidades de producción bovina de doble propósito y de becerros, a través de la capacitación y asistencia técnica.
- Facilitar el financiamiento a los productores para la integración de nuevos componentes tecnológicos e infraestructura a sus unidades de producción.
- Propiciar la integración de los productores de becerros con los finalizadores para fortalecer la cadena de valor y aumentar en forma equitativa sus ingresos, así como con los proveedores de insumos.
- Mejorar la genética de los hatos productores de doble propósito y de becerros con mejores características cárnicas.
- Fomentar y fortalecer prácticas de manejo sustentables en los sistemas de cría y desarrollo en pastoreo, utilizando la normativa existente de sanidad e inocuidad.

Esquema de Operación del Proyecto

Servicios Financieros y Tecnológicos



Metas Indicadores productivos

Intervalo entre partos de 20 a 14 meses

Peso al destete de 140 a 180 kg en 7 meses

Incrementar del 44% al 70% el destete: 1° año el 55%, 2° 60% y 3° 70%

Eliminación 100% toros infértiles y vacas no productivas

Producción de leche de 600 a 1500 kg por lactancia

Mortandad 12 al 6% crías, 4 a 2% adultos



Enfoque de Financiamiento y Apoyos

- ✓ Dirigido inicialmente a productores que se encuentran integrados en el **“Proyecto para la Implementación del Esquema de Integración de la Red Bovinos Carne en el Estado de Veracruz”**
- ✓ Preferentemente el monto máximo de financiamiento será el equivalente a 160,000 UDI´s
- ✓ Se considera como valor promedio de vacas y vaquillas en el hato \$16,000.00/cbz
- ✓ El monto máximo a financiar en crédito refaccionario será el equivalente al valor promedio de un vientre por el 50% del número de su inventario.
- ✓ El monto máximo a financiar para capital de trabajo será el equivalente al 50% del inventario de vientres, valor de referencia \$3,500.00/cbz.

Conceptos a Financiar

- ✓ Vaquillas
- ✓ Reconocimiento inversión en el desarrollo de vaquillas
- ✓ Sementales
- ✓ Ordeñadoras y tanques fríos
- ✓ Cercos Eléctricos
- ✓ Sistemas distribución de agua en potreros
- ✓ Equipo para inseminación artificial
- ✓ Establecimiento praderas y bancos de biomasa
- ✓ Galeras para ordeña
- ✓ Corrales de Manejo
- ✓ Ensiladoras y molinos
- ✓ Capital de trabajo

Lecciones de la implementación del Proyecto

- Se demuestra la importancia de la asesoría técnica especializada, utilizando herramientas de apoyo y estrategias de transferencia de tecnologías integrales.
- La suma de esfuerzos de los diferentes actores de la red, son indispensables para apalancar el desarrollo ganadero.
- La ganadería bovina es una actividad productiva de ciclo largo, por lo que es muy importante tener paciencia y no esperar resultados espectaculares a corto plazo.
- El impacto productivo y económico, es muy importante, sin embargo no deja de ser limitado frente al enorme reto que significa una actividad ganadera que ocupa casi el 50% del territorio estatal y participan más de 100 mil productores.

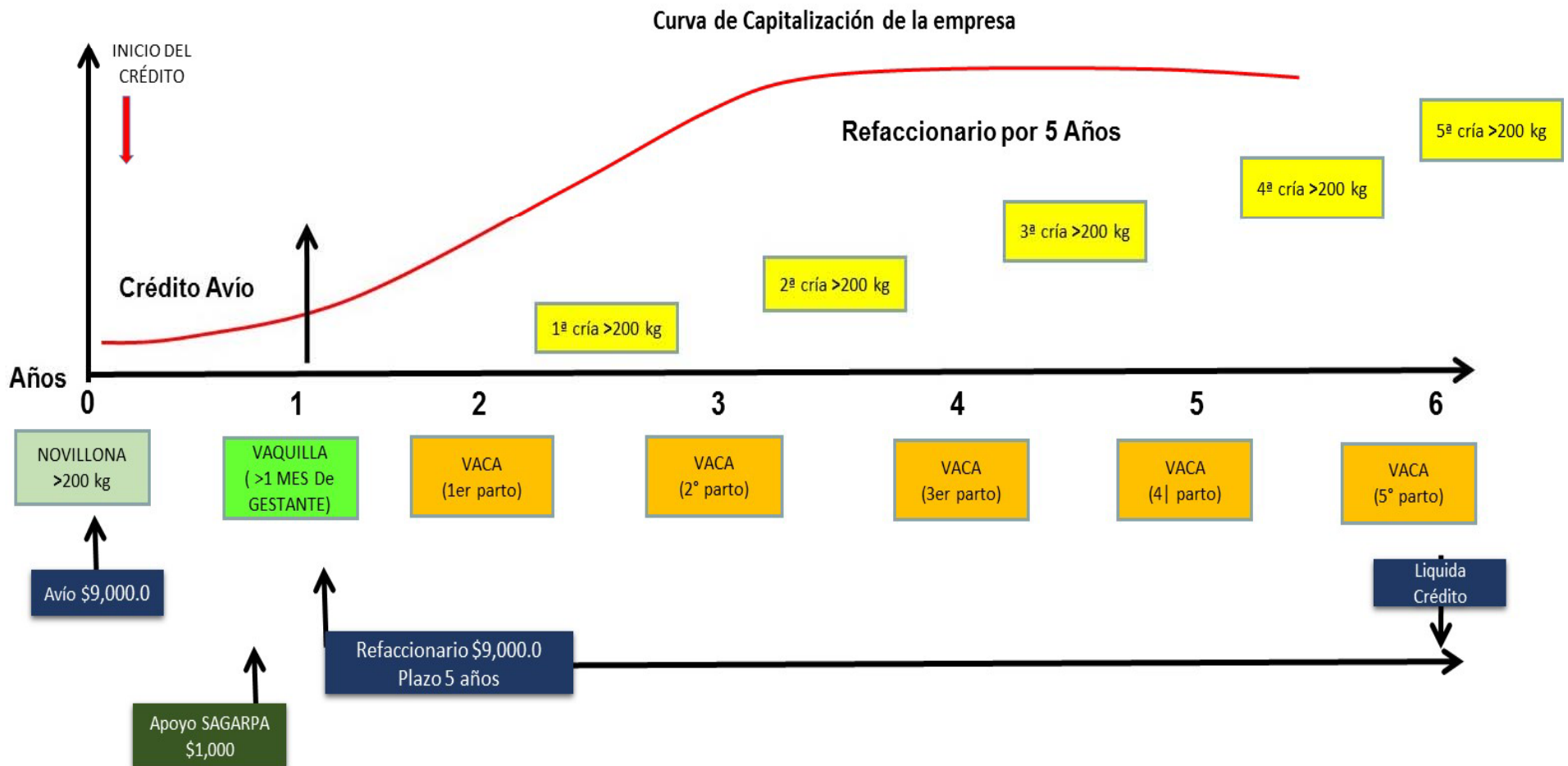
Contenido

1. Integración de la Red de Valor Ganadera
2. Esquema Criador-Engordador
 - Proyecto Integración de la Red Bovino Carne en Veracruz
- 3. Esquema de Repoblamiento del Hato y Recría**
4. Esquemas para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados
5. Retos y oportunidades para el Sector

Descripción del Proyecto

- Fomentar el repoblamiento del hato de empresas ganaderas a través del desarrollo de becerras propias hasta su etapa productiva.
- Se consideran dos etapas de apoyo:
 - ✓ **1ª etapa:** Apoyo para el desarrollo de las becerras presentes en su inventario al inicio del ciclo hasta llevarla a su primera gestación, apoyo de un crédito de avío de hasta por \$9,000.0 por becerria.
 - ✓ **2ª etapa:** Conservar las vaquillas producidas e incorporarlas al hato productivo mediante un crédito refaccionario por un período de 5 años para su amortización.
- El proyecto considera apoyar el desarrollo de las becerras propias destetadas (>200kg) con créditos de avío anuales y su posterior refaccionario.
- Generar el repoblamiento interno para incremento del hato sin distorsión de los valores del ganado en el mercado

- El proyecto considera el financiamiento a través de crédito de avío para el desarrollo de las novillonas hasta su gestación
- Posteriormente refaccionario a 5 años para fomentar la capitalización de la empresa



El éxito del proyecto radica en que cada año la vaca quede preñada, la asistencia técnica en manejo, nutrición y sanidad son primordiales para asegurar la mejor condición de la vaca. La capacitación en inseminación artificial es fundamental.

Beneficios del Proyecto

- Fomentar el repoblamiento con el ganado propio de las empresas, con mejoras tecnológicas de manejo, genéticas y sanitarias
- Se reduce la presión inflacionaria del valor de los vientres en el mercado presente en los últimos años con los programas de apoyo.
- Se mejora la productividad del ganado a través de un esquema de prueba
- Se hace efectiva la capitalización de las empresas ganaderas
- Se reduce el apalancamiento por estar acorde al costo de producción de vientres por las mismas empresas.

Contenido

1. Integración de la Red de Valor Ganadera
2. Esquema Criador-Engordador
 - Proyecto Integración de la Red Bovino Carne en Veracruz
3. Esquema de Repoblamiento del Hato y Recría
4. **Esquemas para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados**
5. Retos y oportunidades para el Sector

Se ha diseñado una estrategia para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados.

- Aplicando la metodología de mapeo de redes, se identifica las oportunidades de financiamiento para desarrollar la red de valor.
- Para cada etapa de la red, se han desarrollado los siguientes esquemas para esta red de valor:
 1. **Producción de becerros:** Desarrollar esquemas de asistencia técnica que incrementen la productividad de las empresas y apoyar con financiamiento para:
 - Adquisición de vientres,
 - Desarrollo de vaquillas (recría) e
 - Infraestructura productiva (mejoramiento de pastos e instalaciones).

Esquemas de apoyo a la integración de la red de valor.

- 2. Desarrollo de media ceba de becerros:** Implementar esquemas asociativos entre los productores de becerros y los engordadores (criador-engordador): Aparcerías, Maquilas y/o Renta. Apoyando con financiamiento el costo de desarrollo del becerro y asistencia técnica en manejo de potreros, alimentación y sanidad.
- 3. Engorda de Novillos – Industrialización:** Se puede asegurar el abasto de ganado a los corrales. Apoyando con financiamiento el capital de trabajo y la inversión fija para dar valor agregado al producto (rastros y empacadoras TIF); así como consultoría para obtener las certificaciones y comercializar en mercados de alto valor.
- 4. Logística y Transporte de los productos:** Financiamiento de equipo de transporte, apoyos para maquinaria y equipo de empaque y embalaje, y créditos a la comercialización.

Contenido

1. Integración de la Red de Valor Ganadera
2. Esquema Criador-Engordador
 - Proyecto Integración de la Red Bovino Carne en Veracruz
3. Esquema de Repoblamiento del Hato y Recría
4. Esquemas para desarrollar el potencial de las empresas ganaderas y su articulación con los mercados
5. **Retos y oportunidades para el Sector**

El sector Pecuario en México presenta oportunidades para mejorar su nivel de integración, productividad y competitividad

1. Propiciar la **integración de los productores primarios** en figuras asociativas productivas
2. Propiciar la generación de **relaciones de negocios** entre Criadores y Engordadores. Las organizaciones ganaderas deben asumir un rol proactivo en la operación de estos proyectos.
3. Definir en **coordinación con las Empresas Eje**, las materias primas ideales para sus procesos productivos
4. Por medio de **acompañamiento técnico**, inducir la producción de las materias primas ideales a nivel de campo
5. Generar los **esquemas financieros** que le permitan a los productores tener acceso a procesos de crédito más eficientes, ágiles y competitivos